
2ème FORUM

PROJECT MANAGEMENT PMI Sud

Martine Savalle, PMP, IBM

Savalle@fr.ibm.com

PMI_SUD@hotmail.com



LA GESTION DES RISQUES



BIENVENUE

Alain CHAVE

Directeur de l'ESINSA



AGENDA : 19 Novembre 1999

- 09 :00 **Bienvenue,**
Alain Chave, Directeur ESINSA
- 09 :05 **Introduction**
Martine Savalle, PMP, PMI Sud & IBM
- 09 :15 **La maquette du Futur DESS de l'ESINSA,**
Jean Claude Peyrolle , ESINSA
- 09 :20 **La Gestion des Risques selon le PMBOK,**
Martine Savalle, PMP, PMI Sud & IBM
- 09 :40 **Gestion partagée et pragmatique des risques dans un projet,**
Pierre Risper, IBM
- 10 :30 **Pause Café**
- 10 :50 **Risk Management Plan,**
Yossi Gal, TEXAS INSTRUMENTS
- 11 :40 **Débat animé par Michel Operto**
Michel Operto, PMP, PMI Sud & NCR.
- 12 :00 **Fin**



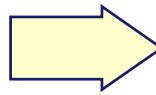
PMI Sud

Project Management Institute



What is PMI: An organization behind a profession

- ❑ Project Management Institute (PMI)
- ❑ Non-profit professional organization
- ❑ Over **50,000 members** worldwide in different industries
- ❑ **15,000 PMP**
- ❑ Established **1969**
- ❑ Executive Offices in USA
 - Newton Square, Pennsylvania



- Aerospace/Defense
- Automotive
- Banking/Financial Services
- Construction/ Engineering
- Education
- Environmental
- Government
- Information Systems
- Manufacturing
- Oil, Gas, Petrochemical
- Pharmaceuticals
- Telecommunications
- Utilities
- and numerous others

→ **www.pmi.org**



“ ... building professionalism in project management ... ”

PMI maintains Project Management Standards and Certification

■ Project Management Standards

- PMI's "A Guide to the Project Management Body of Knowledge" (*PMBOK Guide*)
- *ANSI approved*

■ Project Management Certification

- PMI's Project Management Professional (*PMP*) Certification
- Currently 15,000 PMP Worldwide

■ Project Management Publications/Events

- Monthly magazine PM Network
- Quarterly magazine PM Journal
- PM Information Source Guide
- Yearly Symposium
- Chapters' Meetings



Seminars World 2000

PARIS

**Prepare for
Project
Management
Success!**

COMING 19-22 JUNE 2000

Le PMP dans la région sud

- 1999: 70 potentiels certifiés PMP
 - Avril : 20 candidats
 - Juillet : 8 candidats
 - Novembre : 45 inscrits
- 1998: 36 project managers certifiés PMP
- Excellent taux de réussite dans la région
- Adhérents PMI région sud: 80



Le WEB PMI Sud

■ Tous les renseignements PMI Sud

■ Forums

- L'annonce des forums
- Les compte rendus et les présentations
- Les références de la presse
- Les adresses utiles du project manager

http://perso.libertysurf.fr/PMI_Sud/



Les dernières nouvelles

- **Lucent technologies rejoint l'équipe PMI Sud en plus de AT&T, Compaq, IBM, NCR**
- **Partenariat avec l'ESINSA**
 - Cycle de conférence
 - DESS 2000
- **Le 1er Forum du 18 Juin 99**
 - 80 participants
 - Les thèmes demandés: la gestion du risque, la qualité, les outils...
 - Exprimer vos besoins, critiques et suggestions sur la feuille d'évaluation



Jean Claude PEYROLLE

ESINSA



La théorie

La Gestion des risques selon le PMBOK

« Project Management Body of Knowledge »

PMBOK: livre disponible en français et en anglais



What is PMBOK ?

- ❑ **The Project Management Body of Knowledge is an inclusive term that describes the sum of the knowledge within the profession of project management.**
- ❑ **Result of work performed by PMI's Standards Committee whose Vision is:**
 - World-wide excellence in the practice of project management through standards which are widely recognised and consistently applied
- ❑ **Evolution of PMBOK Guide**
 - 1976 -1996: 4 releases of the book produced over the 20 year period. Updates every other year, or as changes occur within profession
- ❑ **ANSI APPROVED September 21,99**
(American National Standard Institute)



Pourquoi la gestion des risques?

*“ True wisdom lies in the
masterful management
of the unforeseen “*

*Robert Bridges
An English poet*

If anything can go wrong, it will ...



***... at the worst possible time and under
the worst possible circumstances***



La gestion des risques

- **Le risque:** la probabilité qu'un événement vienne impacter le déroulement d'un projet
- **La gestion des risques:** le processus d'identifier, d'analyser, de quantifier et de répondre aux risques tout au long du projet pour tenir les délais, les coûts et les spécifications



Quelques exemples...

Les plus fréquents
qui ont des effets
catastrophiques

- Project Manager sans expérience
- Pas ou mauvaise méthodologie
- Changement informel dans un contrat ou une spécification
- Incapacité du sous-traitant à délivrer
- Besoins incorrectement exprimés
- Pas de critère d'acceptation
- Gestion des risques inappropriée
- ...

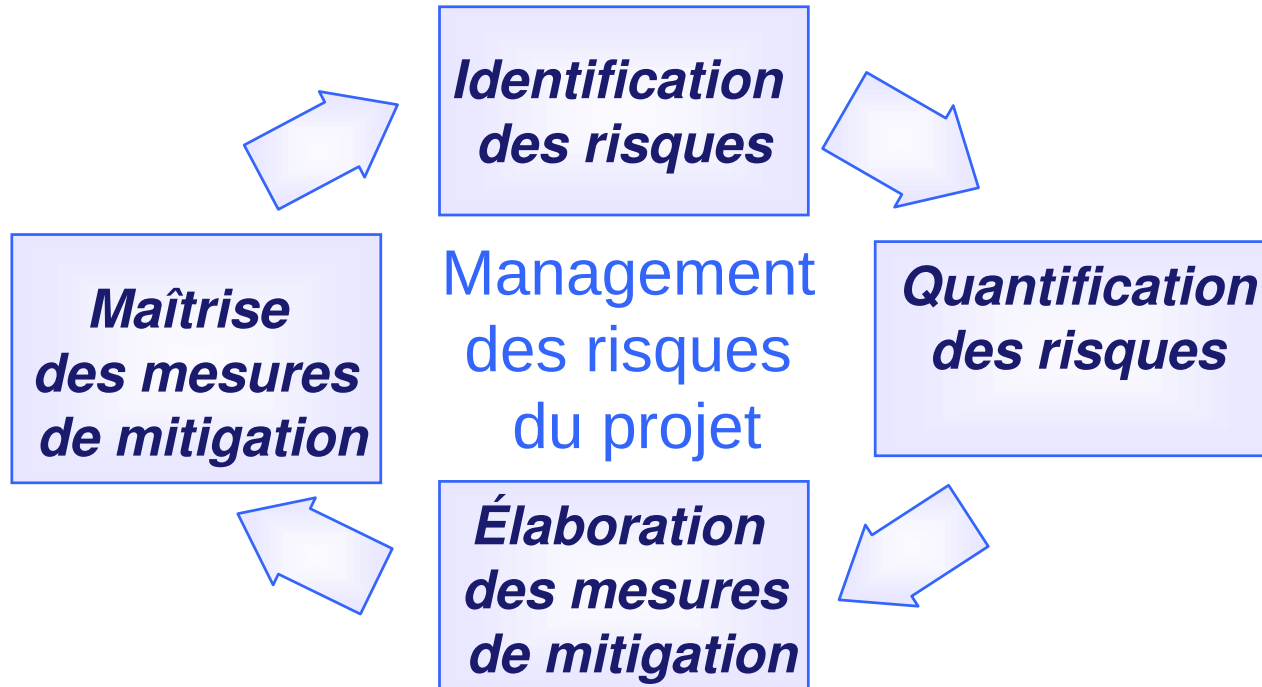


Le risque

- Un risque est une incertitude
- Un risque peut être positif ou négatif
Opportunités de gain ou potentiels de perte
- Un risque peut être interne ou externe
- Un risque a 3 composantes:
 - Un événement
 - Une probabilité d'apparition de cet événement
 - L'impact de cet événement



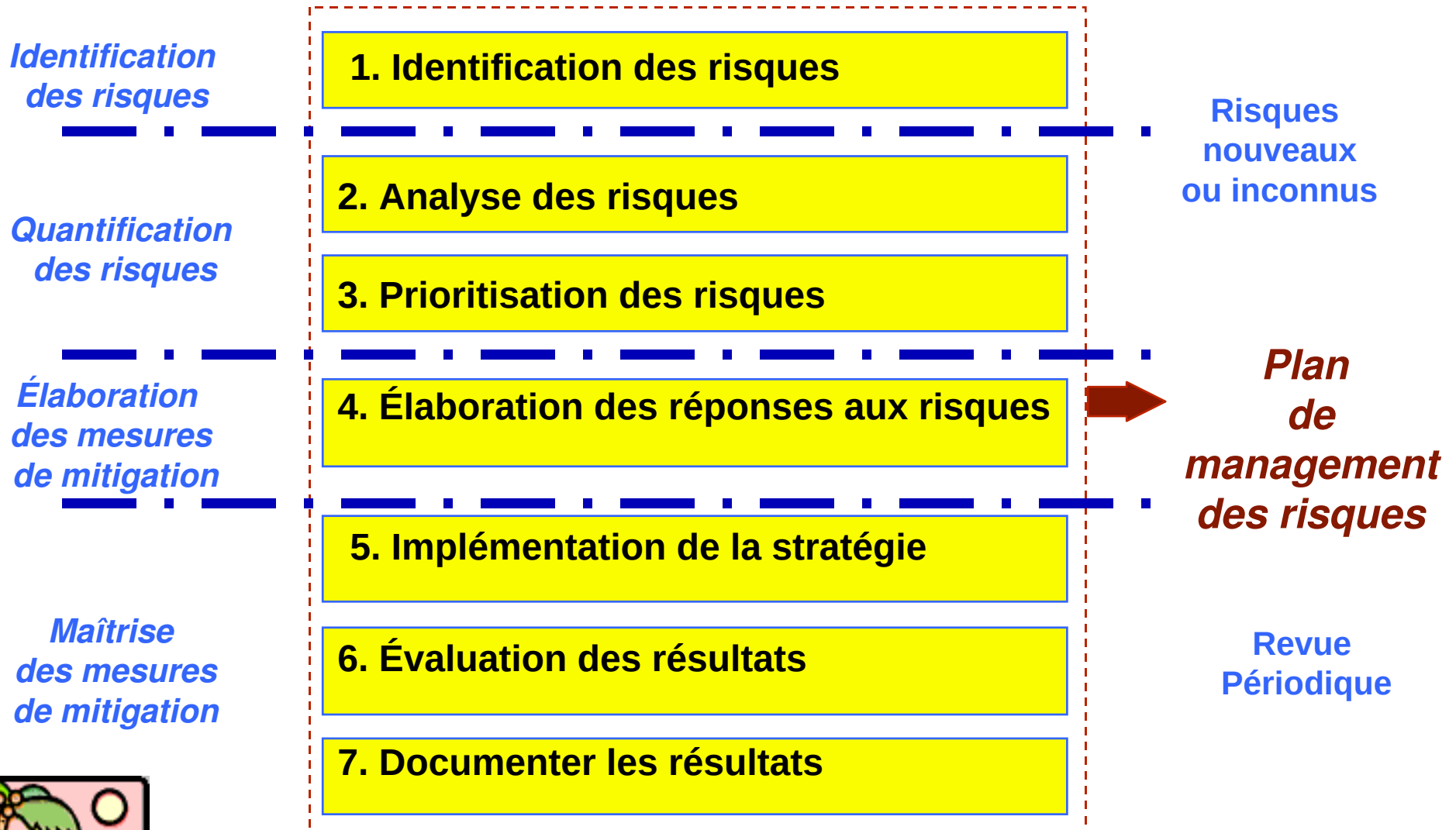
Les processus



Un processus continu



4 processus déclinés en 7 étapes



La stratégie de mitigation

■ Les « éviter »

■ Les « accepter »

■ Les « prendre en compte »

- Minimiser la probabilité
- Minimiser l'impact
- Transférer le risque à un tiers



CONCLUSION

Attention a vos projets,

MURPHY est partout...

